

Latvijas Biozinātņu un tehnoloģiju universitāte



STUDIJU VIRZIENA

Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība

Pārskats par 2021./2022 studiju gadu

Apstiprināts Senātā 14.12.2022. Nr. 11-77

Studiju virziena vadītāja

Asoc.prof., Dr.sc.soc. Dina Bite

Jelgava 2022

Saturs

1.	Studiju virziena studiju programmas un to izmaiņas	3
2.	Studiju virziena stratēģijas izmaiņas	3
3.	Studiju virziena ekspertu/darba devēju rekomendāciju izpilde	4
4.	Studiju virziena studiju satura pilnveidošana un aktualizēšana.....	5
4.1.	Izmaiņas studiju plānos un esošajos studijuursos	5
4.2.	Jaunu studiju kursu izveidošana	6
4.3.	Jaunas mācību grāmatas, studiju materiāli un citi informācijas resursi.....	7
4.4.	Studējošo noslēguma darbu tēmu analīze un novērtējums	11
4.5.	Studiju noslēguma pārbaudījumu izstrādes ieteikumi	13
5.	Mācībspēki un pētnieki	14
5.1.	Profesionālā pilnveide	14
5.2.	Zinātniskās pētniecības veicināšana	15
5.3.	Doktorantu iesaistīšana studiju kursu īstenošanā	15
6.	Sadarbība	16
6.1.	Sadarbības stiprināšana ar ieinteresētajām pusēm.....	16
6.2.	Starptautiskās sadarbības veicināšana	20
7.	Studiju virziena resursu izmaiņas.....	21
7.1.	Studējošo un absolventu skaits	21
7.2.	Mācībspēku skaits	22
7.3.	Studiju virziena infrastruktūras izmaiņas	22
8.	Plānotās galvenās aktivitātes aktuālajā studiju gadā.....	22
PIELIKUMI.....	PIELIKUMI.....	23

Studiju virziena pilnveides pasākumi 2021./2022. STUDIJU GADĀ

1. Studiju virziena studiju programmas un to izmaiņas

Studiju virziens “Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” ir akreditēts līdz 2027. gada 27. maijam.

Studiju virzienā ietilpst šādas programmas:

<i>Nr.</i>	<i>Nosaukums</i>	<i>Studiju veids</i>	<i>KP</i>	<i>Iegūstamais grāds un/vai kvalifikācija</i>
1.	Komerczinības, 1.līm.	Pilns laiks Nepilns laiks	80	Komercdarbības speciālista kvalifikācija
2.	Komercdarbība un uzņēmuma vadība, p(b)	Pilns laiks Nepilns laiks	160	Profesionālais bakalaura grāds komercdarbībā un uzņēmuma vadībā un uzņēmuma vadītāja kvalifikācija
3.	Projektu vadība, p(m)	Pilns laiks	(1.5 g.)- 60 (2 g.) – 80	Profesionālais maģistra grāds projektu vadībā (Mg. proj. mgmt.) vai profesionālais maģistra grāds projektu vadībā un projektu vadītāja kvalifikācija
4.	Uzņēmējdarbības vadība, p(m)	Pilns laiks	(1.5 g.)- 60 (2 g.) – 80	Profesionālais maģistra grāds uzņēmējdarbībā un vadīšanā (MBA) vai profesionālais maģistra grāds uzņēmējdarbībā un vadīšanā (MBA) un organizācijas vadītāja kvalifikācija
5.	Lauksaimniecības un pārtikas biznesa vadīšana a(m) (starpvalstu LV, LT, EE kopīgā studiju programma)	Pilns laiks	(2 g.) – 80	Sociālo zinātņu maģistra grāds vadībizinātnē

a - akadēmiskā bakalaura/maģistra studiju programma

p(b) – profesionālā bakalaura studiju programma

1.līm. – īsā cikla (pirmā līmeņa) profesionālā studiju programma

p(m) – profesionālā maģistra studiju programma

2. Studiju virziena stratēģijas izmaiņas

Studiju virzienā “Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” ESAF esošo studiju programmu īstenošana notika pakārtoti LBTU darbības stratēģijai 2015.-2022. gadam (pieņemta LLU Senāta sēdē 2020. gada 14. oktobrī Nr. 10-107). Stratēģijas definētie sasniedzamie

rezultāti ir sadaļās: zinātniskā pētniecība, izglītības un pārvaldība. notika diskusijas un darbs pie LBTU jaunās stratēģijas: “LBTU Attīstības stratēģija 2023.-2027. gadam”, izstrādes un aprobācijas. Stratēģijas pāreja un aktualizācija notiek saskaņā ar universitāšu pārvaldības procesu izmaiņām, kā arī ar Latvijas Lauksaimniecības universitātes nosaukuma maiņu uz Latvijas Biozinātņu un tehnoloģiju universitāte ar 2022. gada 1. septembri (Konventa lēmums Nr. 11 – 3 2022. gada 18. maijā).

3. Studiju virziena ekspertu/darba devēju rekomendāciju izpilde

<i>Rekomendācija</i>	<i>Izpildes/nepildīšanas apraksts un argumentācija</i>
Stiprināt studiju virziena programmu atbilstību LBTU vīzijai un mērķiem, kas ietver specializāciju dabas resursu ilgtspējīgai izmantošanai un sabiedrības dzīves kvalitātes paaugstināšanai, ietverot studiju kursus bioekonomikas, ilgtspējas un sociālās atbildības aspektus.	Gan studiju virziena, gan katras atsevišķas studiju programmas mērķis ir saistīts ar LBTU attīstības stratēģiju 2015.-2022. gadam, tādējādi pārskata periodā vairāki studiju kursi iekļāva plašu ilgtspējīgas attīstības un bioekonomikas tēmu spektru. Virziena docētāji un studējošie pārskata periodā bija iesaistīti dažādu pētniecības projektu īstenošanā, kas atbilst LBTU pētniecības virzieniem, t.i., ilgtspējīgas bioekonomikas, ilgtspējīgas teritorijas attīstības un ilgtspējīgas uzņēmējdarbības un sabiedrības attīstības problēmjautājumu izpētei.
Īstenot pasākumus mācībspēku tehnisko un radošo spēju attīstībai, veidot un uzturēt mērķtiecīgu, ilglaicīgu, uz rezultātu orientētu sadarbību ar uzņēmējiem, organizācijām un citām ieinteresētajām pusēm.	Docētāji paaugstinājuši savu kvalifikāciju profesionālās pilnveidesursos gan universitātes organizētajos pasākumos, gan ārpus LBTU. Vairāki docētāji apmeklējuši angļu valodas kursus, apguvuši digitālās prasmes, ieguvuši sertifikātu studiju profesionālās pilnveides programmā “Inovācijas augstskolu didaktikā” u.c. Mērķorientēta sadarbība ar fakultātes partneriem notiek, darbojoties kopīgos projektos, izpildot līgumdarbus, t.sk. pētniecības darbus publiskā, nevalstiskā un privātā sektora organizācijām. Pētījumu rezultāti tiek izmantoti gan nacionāla līmeņa plānošanas dokumentu un attīstības modeļu izstrādei, gan atsevišķu nozaru uzņēmumu specifisko jomu izpētei un konkurētspējas veicināšanai. Studiju virzienā iesaistīto mācībspēku uz rezultātu orientēta un ilglaicīga sadarbība ar dažādām valsts un ārvalstu partnerinstitūcijām pārskata periodā tika veicināta arī, piedaloties gan nacionāla mēroga, gan daudzpusējos starptautiskos pētniecības projektos (<i>VPP projektos INTERFRAME un DemoMig, HORIZON 2020, ESF projektos, INTERREG Central Baltic projektos, INTERREG LAT LIT, Erasmus + projektos</i>) dažādu ilgtspējīgas attīstības problēmjautājumu izpētē.
Iesaistīt studiju programmu īstenošanā nozaru praktiķus, veidot studiju procesa sasaisti ar nozari.	Pārskata periodā vairāku studiju virziena kursu īstenošanā (<i>“Ražošanas procesu organizācija”, “Uzņēmējdarbības likumdošana” “Loģistika”, “ES projektu vadība”, “Vienkāršā grāmatvedība”, “Finanšu grāmatvedība”, “Nodokļu uzskaitē” u.c.</i>) tika iesaistīti nozaru profesionāļi, kas ESAF strādā par vieslektoriem. ESAF absolventu nedēļā 11.-15.10.2021. tika organizētas nozaru pārstāvju vieslekcijas. Tāpat studējošie ir devuši vairākās mācību

<i>Rekomendācija</i>	<i>Izpildes/nepildīšanas apraksts un argumentācija</i>
	ekskursijās. Pārskata periodā attālināto studiju laikā daļa pasākumu tika organizēti tiešsaistē.
Uzsvērt sociālās atbildības nozīmi un aspektus studiju kursu realizācijā.	Studiju programmu un kursu saturs, kā arī sasniedzamie rezultāti studijuursos tiek regulāri atjaunināti. Docētāju izraudzītās studiju metodes ļauj studējošajiem iepazīt un apgūt dažādus sociālās atbildības aspektus. Arī vieslekcijās un mācību ekskursijās studējošie gūst priekšstatu par sociālās atbildības realizāciju iestādēs un uzņēmumos. Maģistra programmas "Projektu vadība" studējošie apgūst dažādas sarežģītības projektu vadīšanas prasmes un kompetences, kas ietver arī sociālās atbildības jautājumus publiskā un nevalstiskā sektora organizācijās. Maģistra programmas "Uzņēmējdarbības vadība" studiju plānā ir ieviests jauns studiju kurss "Korporatīvā pārvaldība", kurā īpaša uzmanība pievērsta studējošo izpratnes par sociālo atbildību veicināšanai.
Pilnveidot studiju programmu saturu un mācību metodes, akcentējot uzņēmējspēju attīstību un starpdisciplināru pieeju, atbilstību darba tirgus pieprasījumam.	Atbilstoši LBTU iekšējam regulējumam (https://www.llu.lv/lv/ar-studijam-saistitie-dokumenti) vismaz vienu reizi divos gados, kā arī studiju virziena pašnovērtēšanas laikā tiek pārskatītas un precizētas visas studiju kursu/prakšu programmas. Studiju kursu programmas tiek atjauninātas, balstoties uz profesijas standarta un darba tirgus prasībām. Mācībspēki pastāvīgi atjaunina studiju kursu īstenošanas metožu klāstu, tai skaitā iesaistot studējošos praktisku uzņēmumu problēmu risināšanā. Katru gadu vairāki noslēguma darbi tiek atzīti par praktiski ieviešamie iestādēs un uzņēmumos.

4. Studiju virziena studiju satura pilnveidošana un aktualizēšana

4.1. Izmaiņas studiju plānos un esošajos studijuursos

○ **Profesionālā maģistra studiju programma „Projektu vadība”**

Ar 2022. gada 21. aprīļa ESAF domes lēmumu Nr. 7.2.- 21/4 tika apstiprinātas izmaiņas maģistra studiju programmā "Projektu vadība". Izmaiņas stāsies spēkā ar 2023./2024. studiju gadu. Izmaiņas studiju plānā veidotas līdz ar izmaiņām darba tirgus situācijā un projektu vadītāja profesijas standarta aprakstā, kā arī, balstoties uz nacionāla un starptautiska līmeņa ekspertu ieteikumiem, studējošo un absolventu priekšlikumiem.

Apstiprinātās studiju plāna izmaiņas paredz, ka studiju kursu "Projektu tiesiskie aspekti", "Projektu iepirkumu procedūra" un "Eiropas Savienības fondi" saturs tiks integrēts jaunā kursā "Projektu normatīvais ietvars". Tiks ieviests jauns studiju kurss "Ideju menedžments un dizaina domāšana". Iepriekšējā kursa "Informācijas tehnoloģijas projektu vadīšanā" vietā tiks ieviests jauns kurss "Projektu vadīšanas digitalizācija". Kurss "Sociālo pētījumu metodes" tiks pārcelts no 2. semestra uz 1. semestri, bet kurss "Projektu portfeļu vadīšana" - no 1. semestra uz 2. semestri. Izvēles kursu saraksts papildināts ar kursu "Digitālie mediji mūsdienu sabiedrībā". Studējošiem ar akadēmisko izglītību precizēti prakšu nosaukumi un to saturs: "Projektu plānošana", "Projektu vadīšana", "Projektu uzraudzība un kontrole".

- **Profesionālā maģistra studiju programma „Uzņēmējdarbības vadība”**

Programma pilnveidota atbilstoši *Organizācijas vadītāja* profesijas standartam (programmas izmaiņas stājas spēkā ar 2022./2023.st.gadu). Izmaiņas pieņemtas ESAF domes sēdē 2021. gada jūnijā un tās ir:

- studiju kursi, kuriem veiktas **precizējošas izmaiņas**:

- 1) studiju kursam VadZ5070 “Cilvēkresursu vadība” apjoms samazināts no 3KP uz 2KP, un mainīts pārbaudījums veids - no eksāmena uz ieskaiti ar atzīmi;
- 2) studiju kursam VadZ5055 “Uzņēmējdarbības plānošana un kontrolings” apjoms samazināts no 4KP uz 3KP;
- 3) studiju kursam Ekon5093 “Starptautiskais mārketing” tiek mainīts semestris no 2.semestra uz 1.semestri;
- 4) studiju kursi Ekon5121 “Biznesa novērtēšana” 2KP un VadZ5001 “Projektu vadīšana” 2KP, tiek pārcelti uz izvēles daļu;
- 5) studiju kursam VadZP010 Profesionālā prakse „Uzņēmuma vadīšana” tiek precizēts nosaukums “Vadīšana”;

- studiju kursi, kuri **tiek izņemti no studiju plāna**:

- 1) studiju kurss Ekon6034 “Matemātiskā statistika” 2KP apjomā;
- 2) studiju kurss VadZ5024 “Uzņēmējdarbības likumdošana un institucionālā vide” 2KP apjomā;
- 3) studiju kurss Ekon5134 “Tautsaimniecība un reģionālā ekonomika” 2KP;
- 4) studiju kurss Ekon5114 “Pētījumu, publikāciju metodoloģija” 2KP apjomā;
- 5) studiju kurss “Risku vadības process” 2KP;
- 6) studiju kurss “Stratēģiskais menedžments” 2KP;
- 7) studiju kurss “Loģistikas sistēmu menedžments” 2KP.

- **Maģistra studiju programma “Lauksaimniecības un pārtikas biznesa vadīšana”**

Studiju plānā izmaiņas nav veiktas.

- **Profesionālā bakalaura studiju programma „Komercedarbība un uzņēmuma vadība” un 1. līmeņa profesionālā augstākās izglītības studiju programma „Komerccinības”**

Studiju plānā izmaiņas nav veiktas. 2022. gadā pavasarī studiju kurss VadZ3006 “Ekoloģija un vides aizsardzība” aizstāts ar studiju kursu VidZ3047 “Vides aizsardzība un ilgtspējība”. Studiju kursa maiņa notika, pamatojoties uz mūsdienu jauno prasību nepieciešamību, atbilstoši jaunām pasaules tendencēm.

4.2. Jaunu studiju kursu izveidošana

- **Profesionālā maģistra studiju programma „Projektu vadība”**

Studiju kursu "Projektu tiesiskie aspekti", "Projektu iepirkumu procedūra" un "Eiropas Savienības fondi" saturs integrēts jaunā kursā "**Projektu normatīvais ietvars**". Izveidots jauns studiju kurss "**Ideju menedžments un dizaina domāšana**". Iepriekšējā kursa "Informācijas tehnoloģijas projektu vadīšanā" vietā ieviests jauns kurss "**Projektu vadīšanas digitalizācija**". Izvēles kursu saraksts papildināts ar kursu "**Digitālie mediji mūsdienu sabiedrībā**". Jaunajiem studiju kursiem programmas ir izstrādes stadijā.

- **Profesionālā maģistra studiju programma „Uzņēmējdarbības vadība”**

Izveidoti vairāki jauni studiju kursi:

- 1) Datu apstrāde un biznesa intelīģence 3KP apjomā, pārbaudījuma veids – eksāmens
- 2) Ilgtspējīga attīstība un aprites ekonomika 3KP apjomā, pārbaudījuma veids – ieskaite ar atzīmi
- 3) Koučings un līderība 2KP apjomā ar pārbaudījumu – ieskaite ar atzīmi;
- 4) Organizāciju vadīšana 2KP apjomā ar pārbaudījumu – ieskaite ar atzīmi;

- 5) Korporatīvā pārvaldība 2KP apjomā ar pārbaudījumu – ieskaite ar atzīmi;
- 6) Risku un krīzes vadības process, 2KP apjomā ar pārbaudījumu – ieskaite ar atzīmi;
- 7) Sociālo pētījumu metodes 3KP apjomā, pārbaudījuma veids – eksāmens.

Studiju programmās “Lauksaimniecības un pārtikas biznesa vadīšana”, “Komercedarbība un uzņēmuma vadība”, “Komerccinības” jauni studiju kursi nav veidoti.

4.3. Jaunas mācību grāmatas, studiju materiāli un citi informācijas resursi

Pārskata periodā iegādātas **grāmatas un mācību materiāli** 3117,44 EUR vērtībā.

Iegādātie un saņemtie informācijas resursi, izmantojami dažādu studiju programmu un studiju kursu apgūvē un apkopoti tabulā.

<i>Resursa nosaukums</i>	<i>Studiju kurss, kurā resurss izmantojams (studiju programma)</i>
Inna Šteinbuka (zin. red.). <i>Latvijas tautsaimniecība pandēmijas ēnā un pēckrīzes izrāviena iespējas</i> = Latvian Economy in the Shadow of Pandemic and Opportunities of the Post – Crisis Recovery. Rīga: LU Akadēmiskais apgāds, 2021. 360 lpp.	Uzņēmējdarbība (KomZ) Maģistra darbs (UV)
<i>Sievietes Latvijas ārpolitikā un drošības politikā</i> /redaktori: Andris Sprūds, Elizabete Vizgunova/. Rīga: Latvijas Ārpolitikas institūts, 2020. 252 lpp. ISBN: 978-9934-567-52-0	Starptautiskie ekonomiskie sakari (KUV) Cilvēku resursu vadība (UV)
<i>25 stāsti par bioekonomikas inovācijām Baltijas jūras reģionā</i> . RDI2CluB, 2020. ISBN: 978-9934-8940-0-8	Investīciju projekti bioekonomikā (PV) Tautsaimniecība un reģionālā ekonomika (UV) Zināšanu pārvaldība un inovācijas (UV) Bioekonomikas pamati (KomZ)
<i>25 Cases for Bioeconomy Innovation Around the Baltic Sea Region</i> . RDI2CluB, 2020. ISBN: 978-9934-8940-0-8	Investīciju projekti bioekonomikā (PV) Tautsaimniecība un reģionālā ekonomika (UV) Zināšanu pārvaldība un inovācijas (UV) Ražošanas un piegādes ķēdes vadība agrobiznesā (LPBV) Bioekonomikas pamati (KomZ)
<i>Pietsch J. Bioeconomy for Beginners</i> . Germany: Springer-Verlag GmbH, 2020. 214 p. ISBN: 978-3-662-60389-5	Investīciju projekti bioekonomikā (PV) Ražošanas un piegādes ķēdes vadība agrobiznesā (LPBV) Bioekonomikas pamati (KomZ)
<i>Modak P. Practicing Circular Economy</i> . Boca Raton: CRC Press, 2021. 365 p. ISBN: 978-0-367-61953-4	Ražošanas un piegādes ķēdes vadība agrobiznesā (LPBV) Tautsaimniecība un reģionālā ekonomika (UV) Zināšanu pārvaldība un inovācijas (UV) Bioekonomikas pamati (KomZ)
Kahneman D. <i>Thinking, Fast and Slow</i> . The International Bestseller. UK; USA: Penguin Books, 2011. 497 p. ISBN: 978-0-141-03357-0	Cilvēku resursu vadība (UV) Socioloģija (KomZ)
Kopnina H., Poldner K. <i>Circular Economy: Challenges and Opportunities for Ethical and Sustainable Business</i> . Abingdon, Oxon; New York, NY: Routledge, 2022. 226 pp. ISBN: 978-0-367-41864-9	Ražošanas un piegādes ķēdes vadība agrobiznesā (LPBV) Ekonomiskie resursi (UV) Saimniekošanas mācība (KUV) Bioekonomikas pamati (KomZ)

<i>Resursa nosaukums</i>	<i>Studiju kurss, kurā resurss izmantojams (studiju programma)</i>
Lauer T. Change Management: Fundamentals and Success Factors. Germany: Springer, 2021., 248 pp. ISBN: 978-3-662-62189-9	Korporatīvā pārvaldība (UV) Uzņēmējdarbības plānošana un kontrolings (UV) Uzņēmuma vadīšanas pamati (KomZ) Vadīšana (KUV)
McCabe D. Changing Change Management: Strategy, Power and Resistance. New York, NY: Routledge, 2020. 215 pp. ISBN: 978-1-03-217593-5	Korporatīvā pārvaldība (UV) Uzņēmējdarbības plānošana un kontrolings (UV) Uzņēmuma vadīšanas pamati (KomZ) Vadīšana (KUV)
Micgael P., FICCMC. Customer Relationship Management: How to Develop and Execute a CRM Strategy. New York, Ny: Business Expert Press, 2021. 200 pp. ISBN: 978-1-95334-964-4	Starptautiskais mārketing (UV) Starptautiskais mārketing lauksaimniecības un pārtikas biznesā (LPBV) Klientu attiecību vadība (KUV) Uzņēmuma vadīšanas pamati (KomZ)
Seyoum B. Export – Import Theory, Practices, and Procedures. Fourth Edition. New York, NY: Routledge, 2021. 656 pp. ISBN: 978-0-367-89678-2	Starptautiskais mārketing lauksaimniecības un pārtikas biznesā (LPBV) Starptautiskais mārketing (UV)
MacQueen J. The Flow of Organizational Culture: New Thinking and Theory for Better Understanding and Process. ISBN: 978-3-030-25687-6	Korporatīvā pārvaldība (UV) Cilvēku resursu vadība (UV) Publiskā pārvalde (PV) Uzņēmuma vadīšanas pamati (KomZ) Stratēģijas analīze un plānošana (KUV)
Smallwood R. Information Governance: Concepts, Strategies and Best Practices. Hoboken, New Jersey: John Wiley & Sons, 2020. 524 pp. ISBN: 978-1-119-49144-6	Publiskā pārvalde (PV) Uzņēmējdarbības plānošana un kontrolings (UV)
Lamie D., Deller S. Local Food Systems and Community Economic Development. New York, NY: Routledge, 2020. 106 pp. ISBN: 978-1-03-208184-7	Lauksaimniecības un pārtikas biznesa integrētā mārketinga komunikācija (LPBV) Loģistikas pamati (KomZ) Loģistika (KUV)
Park S., Gonzalez-Perez M., Floriani D. The Palgrave Handbook of Corporate Sustainability in the Digital Era. Switzerland: Palgrave Macmillan, 2021. 872 pp. ISBN: 978-3-030-42414-5	Korporatīvā pārvaldība (UV) Stratēģijas analīze un plānošana (KUV)
Hopkins M. CSR and Sustainability: From the Margins to the Mainstream: A Textbook. New York, NY: Roptledge, 2016. 465 pp. ISBN: 978-1-78353-446-3	Korporatīvā pārvaldība (UV)
Jansson H. International Business Strategy in Complex Markets. Cheltenham, UK: Edward Elgar, 2020. 357 pp. ISBN: 978-1-83910-183-0	Lauksaimniecības un pārtikas biznesa integrētā mārketinga komunikācija (LPBV) Starptautiskais mārketing (UV) Uzņēmējdarbības plānošana un kontrolings (UV) Stratēģijas analīze un plānošana (KUV)
Kļiņš Dž. Atomiskie ieradumi. Viegls un pārbaudīts veids, kā veidot labus ieradumus un mainīt sliktos. 309 pp. Talinn: Million Mindset OÜ, 2020. ISBN: 978-9949-7432-0-9	Cilvēku resursu vadība (UV)
Adizess I. Tiecoties pēc uzplaukuma. Adizes programma uzņēmuma izaugsmei. Rīga: Zvaigzne ABC, 2021. 285 lpp. ISBN: 978-9934-0-8936-7	Uzņēmējdarbības plānošana un kontrolings (UV) Kvalitātes sistēmas (UV) Uzņēmuma vadīšanas pamati (KomZ) Vadīšana (KUV)

<i>Resursa nosaukums</i>	<i>Studiju kurss, kurā resurss izmantojams (studiju programma)</i>
Mārtinsone K. un Pipere A. (Zin. red.). Zinātniskās darbības metodoloģija: starpdisciplināra perspektīva. Rīga: RSU, 2021. 608 lpp. ISBN: 978-9934-563-79-9	Sociālo pētījumu metodes (PV) Maģistra darbs (UV) Bakalaura darbs (KUV)
Bui Y. How to Write a Master's Thesis. Third Edition. Los Angeles: SAGE, 2019. 297 p. ISBN: 978-1-5063-3609-1	Sociālo pētījumu metodes (PV) Maģistra darbs (PV) Maģistra darbs (UV) Maģistra darbs (LPBV)
Koukios E., Sacio-Szymańska A. Bio # Futures: Foreseeing and Exploring the Bioeconomy. Switzerland: Springer Nature Switzerland AG, 2021. 644 pp. ISBN: 978-3-030-64968-5	Bioekonomikas pamati (KomZ)
Pietzsch J. Bioeconomy for Beginners. Berlin, Germany: Springer Verlag Berlin and Heidelberg GmbH & Co. K, 2020. 214 pp. ISBN: 978-3-662-60389-5	Investīciju projekti bioekonomikā (PV) Bioekonomikas pamati (KomZ)
Parham S., Hardy M. Exploring Food and Urbanism. London and New York: Taylor & Francis Ltd, 2022. 135 pp. ISBN: 978-1-032-00050-3	Uzņēmējdarbība (KomZ) Ekonomiskie resursi (UV)
Fontefrancesco M. Food Festivals and Local Development in Italy: A Viewpoint from Economic Anthropology. Switzerland: Springer Nature Switzerland AG, 2020. 179 lpp., ISBN: 978-3-030-53320-5	Lauksaimniecības un pārtikas biznesa integrētā mārketinga komunikācija (LPBV) Uzņēmējdarbība (KomZ)
Kropp C., Antoni-Komar I., Sage C. Food System Transformations: Social Movements, Local Economies, Collaborative Networks. New York, NY: Routledge, 2021. 218 lpp., ISBN: 978-0-367-67422-9	Lauksaimniecības un pārtikas biznesa integrētā mārketinga komunikācija (LPBV) Publiskā pārvalde (PV) Uzņēmējdarbība (KomZ); Stratēģijas analīze un plānošana (KUV)
Ritchie I. Food, Freedom, Community: How Small Local Actions Can Solve Complex Global Problems. Te Rā Aroha Press, 2020. 306 lpp. ISBN: 978-0-473-51960-5	Lauksaimniecības un pārtikas biznesa integrētā mārketinga komunikācija (LPBV) Ražošanas un piegādes ķēdes vadība agrobiznesā (LPBV) Uzņēmējdarbība (KomZ)
Bellini N., Clergeau C., Etcheverria O. Gastronomy and Local Development: The Quality of Products, Places and Experiences. Abingdon, Oxon; New York, NY: Routledge, 2020., ISBN: 978-0-367-66509-8	Lauksaimniecības un pārtikas biznesa integrētā mārketinga komunikācija (LPBV) Ražošanas un piegādes ķēdes vadība agrobiznesā (LPBV) Uzņēmējdarbība (KomZ)
Catchpole D. Local Food Ecosystems: How Food Hubs Can Help Create a More Sustainable Food System. Cambridge, England: Janus Publishing Company, 2021. 163 pp., ISBN: 978-1-85756-918-6	Lauksaimniecības un pārtikas biznesa integrētā mārketinga komunikācija (LPBV) Ražošanas un piegādes ķēdes vadība agrobiznesā (LPBV) Ilgtspējīga projektu vadība (PV) Sociālā uzņēmējdarbība (UV)
LamieR., Deller S. Local Food Systems and Community Economic Development. Abingdon, Oxon: New York, NY: Taylor & Francis Ltd, 2021. 106 lpp. ISBN: 978-1-03-208184-7	Uzņēmējdarbība (KomZ) Loģistikas sistēmu menedžments (UV)
Kalfagianni A., Skordili S. Localizing Global Food: Short Food Supply Chains as Responses to Agri-Food System Challenges. Abingdon, Oxon; New York: Routledge, 2020. 199 pp., ISBN: 978-0-367-58299-9	Ražošanas un piegādes ķēdes vadība agrobiznesā (LPBV) Loģistikas sistēmu menedžments (UV) Stratēģijas analīze un plānošana (KUV)
Miller J. Making Sense of Numbers: Quantitative Reasoning for Social Research. Thousand Oaks, California: Sage Publications Inc, 2022. 569 pp. ISBN: 978-1-5443-5559-7	Sociālo pētījumu metodes (PV) Socioloģija (KUV) Bakalaura darbs (KUV)

<i>Resursa nosaukums</i>	<i>Studiju kurss, kurā resurss izmantojams (studiju programma)</i>
Nycz P. Moving Your Brand up the Food Chain: Marketing Strategies to Grow Local & Regional Food Brands. Great Britain: Dog Ear Publishing, 2017. 198 pp. 9781457559297	Lauksaimniecības un pārtikas biznesa integrētā mārketinga komunikācija (LPBV) Stratēģijas analīze un plānošana (KUV)
Manniche J., Sæther B. Nordic Food Transitions: Towards a Territorialized Action Space for Food and Rural Development. Abingdon, Oxfordshire; New York, NY: Routledge, 2020. 120 pp. ISBN: 978-0-367-58980-6	Ražošanas un piegādes ķēdes vadība agrobiznesā (LPBV)
Simmons E., Smith N. Rethinking Comparison: Innovative Methods for Qualitative Political Inquiry. Cambridge, UK; New York, NY: Cambridge University Press, 2021. 284 pp., ISBN: 978-1-108-83279-3	Sociālo pētījumu metodes (PV) Socioloģija (KUV) Bakalaura darbs (KUV)
Leick B., Gretzinger S., Makkonen T. The Rural Enterprise Economy. Abingdon, Oxon; New York, NY: Routledge, 2021. 251 pp. ISBN: 978-0-367-47187-3	Ražošanas un piegādes ķēdes vadība agrobiznesā (LPBV) Uzņēmējdarbības plānošana (PV) Uzņēmējdarbības ekonomika (KUV) Uzņēmējdarbība (KomZ)
Richter R., Fink M., Lang R., Maresch D. Social Entrepreneurship and Innovation in Rural Europe. New York, NY; Abingdon, Oxon: CRC Press Inc, 2019. 221 pp., ISBN: 978-0-8153-7997-3	Uzņēmējdarbības plānošana (PV) Sociālā uzņēmējdarbība (UV) Sociālā uzņēmējdarbība (BISK) (KUV) Uzņēmējdarbība (KomZ)
Lindgreen A., Hingley M., Angell R., Memery J., Vanhamme J. A Stakeholder Approach to Managing Food. Abingdon, Oxon; New York, NY: Routledge, 2016. 332 pp., ISBN: 978-1-4724-5605-2	Ražošanas un piegādes ķēdes vadība agrobiznesā (LPBV) Uzņēmējdarbība (KomZ)
Bhat R. Valorization of Agri-Food Wastes and By-Products: Recent Trends, Innovations, and Sustainability Challenges. London, UK; Cambridge, US: Academic Press Inc, 2021. 994 pp. ISBN: 978-0-12-824044-1	Ražošanas un piegādes ķēdes vadība agrobiznesā (LPBV) Zināšanu pārvaldība un inovācijas (UV) Bioekonomikas pamati (KomZ)
Knowledge Management Competence for Achieving Competitive Advantage of Professional Growth and Development: collective monograph / editors: Dz. Atstaja, V.Koval; reviewers: A. Fomins, A.Livina, G. Grinberga-Zālite; BA School of Business and Finance. Riga: BA School of Business and Finance, 2021. 453 p. ISBN: 978-9984-746-25-8	Korporatīvā pārvaldība (UV) Uzņēmējdarbības plānošana un kontrolings (UV)
Latvijas spēks ilgi pastāvēt: zinātniskā monogrāfija / galvenā redaktore Baiba Rivža. Rīga: Latvijas Zinātņu akadēmija, 2022. 479 lpp. ISBN: 978-9984-48-392-4	Ekonomiskie resursi (UV)
Joanna Szwacka-Mokrzycka, Baiba Rivža et al. A Study on Consumer Behavior in the Food Market Eastern European Countries Case. Warsaw: Warsaw University of Life Sciences, 2021., 143 p. ISBN: 978-83-8237-047-8	Starptautiskais mārketingu lauksaimniecības un pārtikas biznesā (LPBV) Lauksaimniecības un pārtikas biznesa integrētā mārketinga komunikācija (LPBV) Starptautiskais mārketingu (UV) Uzņēmējdarbība (KomZ)
Verzuh E. The Portable MBA in Project Management. John Wiley & Sons. [b.g.]. 436 pp.	Projektu vadīšanas metodoloģija (PV) Projektu vadīšana (UV) Projektu vadīšana (KUV)
Leibus I. Pašnodarbināto grāmatvedība un nodokļi. Atkārtots un atjaunots 10. izdevums. Rīga: Lietišķās informācijas dienests, 2022. 151. lpp. ISBN: 978-9984-896-27-4	Vienkāršā grāmatvedība (KUV) Grāmatvedības pamati (KomZ) Nodokļi un nodevas (KomZ)
Kelme L. Ievads grāmatvedībā jeb Grāmatvedības pamati: teorija un uzdevumi. Atkārtots un papildināts 2.	Projektu finanšu vadība (PV) Finanšu grāmatvedība (KUV)

<i>Resursa nosaukums</i>	<i>Studiju kurss, kurā resurss izmantojams (studiju programma)</i>
izdevums. Rīga: Lietišķās informācijas dienests, 2022. 279 lpp., ISBN: 978-9984-896-29-8	Grāmatvedības pamati (KomZ)

Lietotie saīsinājumi:

PV – studiju programmā „Projektu vadība”

UV – studiju programmā „Uzņēmējdarbības vadība”

LPBV – studiju programmā “Lauksaimniecības un pārtikas biznesa vadīšana”

KUV – studiju programmā „Komercedarbība un uzņēmuma vadība”

KomZ - studiju programmā „Komerccinības”

Studiju procesa nodrošināšanai (noslēguma darbu un patstāvīgo darbu izstrādei) pārskata periodā iegādāta arī **periodika** 592,56 EUR vērtībā:

- *iFinances (interneta un drukātais žurnāls)*. Rīga. iŽurnāli. ISSN 2255-985x
- *Bilance: žurnāls par grāmatvedību, likumdošanu un finansēm*. Rīga: SIA Lietišķās informācijas dienests. ISSN: 1407-5709
- *Ir Nauda*. Rīga: Cits medijs. ISSN 2255-9280
- *Saimnieks LV: lauksaimniecības nozares komercžurnāls*. Rīga: Saimnieks LV. ISSN 1691-1598
- *Praktiskais Latvietis*. Rīga: AS Latvijas medijs. ISSN 1407-3358
- *Dienas Bizness*. Rīga: Dienas Bizness. ISSN 1407-2041
- *The Economist*
- *Harvard Business Review*

4.4. Studējošo noslēguma darbu tēmu analīze un novērtējums

○ Profesionālai maģistra studiju programmai „Projektu vadība”

Pārskata periodā izstrādāti un aizstāvēti 15 maģistra darbi. Studējošie savos noslēguma darbos pievērsušies daudzveidīgu un aktuālu ar projektu vadību saistītu problēmu, procesu, metožu un organizāciju analīzei. Piemēram, no projektu portfeļu vadības viedokļa tika pētīta ALTUM mājokļu programma, projektu efektivitātes paaugstināšanas iespējas Latvijas zinātniskajos institūtos, attālinātas projektu vadības priekšrocības un ierobežojumi, kā arī risku vadības procesi dažādu jomu projektos. Tāpat maģistrantu interese pārskata periodā bijusi par ilgtspējīgas projektu vadības aspektiem, pašvaldību projektu vadības procesiem pēc ATR, inovatīvu projektu izstrādāšanas iespējām u.c. Vidējais maģistra darbu vērtējums – 7 balles.

○ Profesionālai maģistra studiju programmai „Uzņēmējdarbības vadība”

Pārskata periodā izstrādāti un aizstāvēti 19 maģistra darbi. Par **labākajiem** komisija atzina 4 darbus:

Vārds, uzvārds	Tēma	Maģistra darba vadītājs	Novērtējums ballēs
Ševčuna Līva	Sociālā uzņēmējdarbība – instruments personu ar invaliditāti nodarbinātības veicināšanā	Asoc.prof., Dr. oec. L.Līcīte-Kurbe	10 (izcili)
Grickeviča Katrīna	LPKS LATRAPs loma lauku saimniecību darbībā Latvijā	Prof., Dr. oec. A.Dobele	9 (teicami)
Gruņiere Liene	GFSI atzītie pārtikas drošības standarti – kā noieta veicinātāji	Prof., Dr. oec. A.Zvirbule	9 (teicami)
Lamberga Elīza Līga	Inovācija kā uzņēmējdarbības konkurētspēju ietekmējošais faktors	Prof., Dr. oec. A. Auziņa	10 (izcili)

Par **praktiski ieviešamiem** komisija pārskata gadā atzina 4 darbus:

1. **Katrīnas Grickevičas** maģistra darbu “LPKS LATRAPS loma lauku saimniecību darbībā Latvijā”, vadītāja Prof., Dr.oec. A. Dobeļe.
2. **Diāna Līvas** maģistra darbu “Bioloģiskās lauksaimniecības attīstības iespējas Latvijā veidojot piemērotāko kooperācijas modeli”, vadītāja Prof., Dr.oec. A. Zvirbule.
3. **Jāņa Barduļa** maģistra darbu “Integrētās vadības sistēmas uzlabojumu iespējas SIA ELME MESSER L”, vadītājs Doc., Dr.oec. Andrejs Lazdiņš.
4. **Mārtiņa Štāla** maģistra darbu “Eiropas zaļais kurss un tā ieviešanas izaicinājumi zemnieku saimniecībā “Māriņas”” Prof., Dr.oec. A. Dobeļe.

Maģistra darba vērtējumi:

	Vērtējumi, balles					
	5	6	7	8	9	10
G0115 Uzņēmējdarbības vadība [1,5 gadi] 47345 Profesionālās augstākās izglītības maģistra						
2021.rudens			5	5	2	1
2022.pavasara			3		1	
G0116 Uzņēmējdarbības vadība [2 gadi] 47345 Profesionālās augstākās izglītības maģistra						
2022.pavasara					1	1

Vidējais maģistra darbu vērtējums – 8 balles.

Maģistranti savos noslēguma darbos pievērsušies daudzveidīgu un aktuālu tēmu izpētei:

Tēmu grupas	Aizstāvētie maģistra darbi, %
Inovācijas un stratēģiskā attīstība	11
Menedžmenta sistēmas	26
Personālvadība	21
Ilgspējas problemātika (Zaļais kurss)	5
Mazās un vidējās uzņēmējdarbības izpēte	5
Globālo problēmu vērtējumi un analīze	11
Uzņēmumu saimnieciskā un ekonomiskā darbība, tai skaitā jaunas uzņēmējdarbības izpēte	21

○ **Maģistra studiju programmai “Lauksaimniecības un pārtikas biznesa vadīšana”**

Pārskata periodā izstrādāts un aizstāvēts viens maģistra darbs ar vērtējumu 9 balles. Tēma maģistra darbam ir aktuāla starptautiskā un nacionālā mērogā. Pozitīvi novērtējama maģistra darbā veiktā sektora un tā attīstības iespēju analīze digitalizācijas kontekstā.

○ **Profesionālai bakalaura studiju programmai „Komercedarbība un uzņēmuma vadība”**

Pārskata periodā aizstāvēti 23 bakalaura darbi. Darba tēmu analīze ļauj identificēt četrus galvenos noslēguma darbu tēmu blokus:

- uzņēmuma darbības un to ietekmējošo faktoru izvērtējums (8 darbi jeb 35%),
- jauna uzņēmuma attīstības iespēju izpēte (6 darbi jeb 26%),
- uzņēmuma atsevišķu darbības jomu (riska, kvalitātes, loģistikas) izvērtējums (4 darbi jeb 17%),
- tūrisma attīstības iespēju izpēte (3 darbi jeb 13%).

Studējošie pievērsās arī tādu tautsaimniecībai un uzņēmējdarbībai aktuālu tēmu izpēti kā zināšanu un tehnoloģiju pārnese (viens darbs) un ES finansējuma piesaistes iespēju izpēti uzņēmuma attīstības projekta finansēšanai (viens darbs). Bakalaura darba tēmas ir pakārtotas

studiju programmas saturam, iegūstamajai profesionālajai kvalifikācijai un ir saistītas ar mikrolīmeņa problemātiku. Pārskata periodā VPK pozitīvi novērtējusi bakalaura darba tēmu un pētījuma priekšmetu dažādību.

Bakalaura darbu vērtējums svārstās no 10 ballēm (2 darbiem) līdz 6 ballēm (4 darbiem). Vidējais darbu aizstāvēšanas vērtējums - 7.53 balles (iepriekšējā pārskata periodā – 7.55 balles).

Trīs bakalaura darbus VPK atzīmēja kā labākos. Tie ir bakalaura darbi ar vērtējumu “izcili” un “teicami”. Trīs darbi tika atzīmēti arī kā praksē ieviešami.

- **1. līmeņa profesionālās augstākās izglītības studiju programmai „Komerzinības”**

Studiju programmas “Komerzinības” studējošo noslēguma darbu tematu izvēli noteica darba tirgū notiekošo procesu aktualitāte.

Kvalifikācijas darbu izpētes temati bija saistīti ar dažādiem uzņēmējdarbības jomas aspektiem. Vērtējot dinamiskā, visbiežāk izvēlēto uzņēmumu darbības analīzes jautājumu klāstā parādījās arī tādi temati kā darbinieku motivācijas sistēmas izpēte, iekšējās komunikācijas izpēte un mārketinga elementu izpēte.

37% darbu bija saistīti ar uzņēmuma vadīšanas procesu izpēti, 37% - ar uzņēmuma darbības analīzi, vienā darbā tika izstrādāts biznesa plāns, un viens darbs tika veltīts mārketinga elementu izpētei.

Kvalifikācijas darbu aizstāvēšanas vidējā atzīme – **7,25** balles. Teicamu vērtējumu (9 balles) ieguva 3 darba autori.

4.5. Studiju noslēguma pārbaudījumu izstrādes ieteikumi

- **Profesionālajai maģistra studiju programmai „Projektu vadība”**

Noslēguma darbu tematu izvēlē pievērst uzmanību projektu pārvaldībai mākslīgā intelekta, virtuālās realitātes, digitālās pratības, lielo datu jomā, kā arī projektu vadības metodēm un procesiem, kas nodrošina ilgtspējīgu un efektīvu projektu pārvaldību. Veidot sadarbību ar citām LBTU fakultātēm, aicinot tās iesniegt maģistra darba tēmu piedāvājumus. Ieteicams vairāk izvēlēties kvantitatīvo sociālo pētījumu pieeju.

- **Profesionālajai maģistra studiju programmai „Uzņēmējdarbības vadība”**

Pievērst uzmanību hipotēžu mērķtiecīgākai un precīzākai formulēšanai, maģistra darbos ietvertu projekta risinājumu izvēlei un pamatošanai, kā arī priekšlikumu formulēšanai.

- **Maģistra studiju programmai “Lauksaimniecības un pārtikas biznesa vadīšana”**

Maģistra darbos plašāk izmantot kvantitatīvās analīzes un matemātiskās statistikas metodes.

- **Profesionālajai bakalaura studiju programmai „Komercdarbība un uzņēmuma vadība”**

Bakalaura darbos priekšlikumus ekonomiski pamatot, kā arī aprakstīt konkrētas darbības, kas jāisteno, norādot adresātu un laika periodu darbību īstenošanai. Saglabāt komisijas locekļiem iespēju iepazīties elektroniskā veidā ar izstrādātajiem bakalaura darbiem un recenzijām pirms VPK sēdes arī klātienē aizstāvēšanas formā.

- **1. līmeņa profesionālās augstākās izglītības studiju programmai „Komerzinības”**

Kvalifikācijas darbu vadītājiem ieteikt studējošajiem noslēguma darbos pētīt tos uzņēmumus, kuru darbības veidu studējošais pārzina ne tikai no teorētiskā aspekta, bet arī praktiskā viedokļa. Vismaz komisijas priekšsēdētājam sniegt iespēju iepriekš iepazīties ar kvalifikācijas darbiem elektroniski.

5. Mācībspēki un pētnieki

5.1. Profesionālā pilnveide

Studiju virziena realizācijā iesaistītie mācībspēki regulāri paaugstina kvalifikāciju. Vismaz reizi sešos gados mācībspēki apmeklē augstākās izglītības pedagogu profesionālās pilnveides programmu „Inovācijas augstskolu didaktikā” (160 h). Pārskata periodā pedagogu profesionālās pilnveides programmu apguva un sertifikātu ieguva **6** mācībspēki.

ESAF institūts	Mācībspēku skaits
EKRA	1
UZVA	3
FIGR	1
SOHU	1

Viens SOHU docētājs stažējās SIA “Latvijas Mobilais Telefons” (100h).

Pārskata periodā kvalifikāciju **angļu valodas**ursos paaugstināja **8** mācībspēki:
EKRA institūta mācībspēki: Angļu valoda Upper Intermediate: B2 (CEFR); Angļu valoda - Advanced: C1 (CERF).

UZVA institūta mācībspēki: Angļu valoda Upper Intermediate: B2 (CEFR); Angļu valoda Upper Intermediate: B2 (CEFR); Angļu valoda Intermediate: B1 (CEFR); Angļu valoda - Advanced: C1 (CERF).

SOHU institūta mācībspēki: Angļu valoda Upper Intermediate: B2 (CEFR); English Language Course (Language proficiency level B2).

Mācībspēki savu kvalifikāciju paaugstina, piedaloties LBTU **Akadēmiskajā konferencē** "Studiju kvalitāte - kā es to saprotu un kā man izdodas to sasniegt" konference tika veltīta studiju kvalitātes jautājumiem LBTU. Pārskata periodā konferencē kvalifikāciju paaugstināja **21** studiju virzienā iesaistītais mācībspēks.

ESAF institūts	Mācībspēku skaits
EKRA	4
UZVA	9
FIGR	4
SOHU	4

Pārskata periodā papildus LBTU piedāvātajām iespējām profesionālajā pilnveidē studiju virziena mācībspēki aktīvi apmeklējuši citu institūciju (piemēram, Zemgales reģiona Kompetenču attīstības centrs, LU Open Minded, Biedrība "Zaļo un Viedo Tehnoloģiju Klasteris", Valsts ieņēmumu dienests, SIA "Lietišķās informācijas dienests" u.c.) organizētos seminārus.

5.2. Zinātniskās pētniecības veicināšana

<i>Publikācijas vai referāta veids, projekti</i>	<i>Skaits pārskata periodā</i>
Starptautiskos, recenzētos zinātniskos izdevumos, kas iekļauti Web of Science vai Scopus zinātniskās literatūras datu bāzēs	9
Publikācijas anonīmi recenzētos starptautiskos zinātniskos izdevumos, t.sk. proceedings	13
Izdotās zinātniskās monogrāfijas	2
Citas zinātniskās publikācijas	1

<i>Publikācijas vai referāta veids, projekti</i>	<i>Skaits pārskata periodā</i>
Starptautisko konferenču materiāli (Abstract)	14
Referātu saraksts starptautiskajās zinātniskajās konferencēs	65
Referātu saraksts pārējās konferencēs	11
Zinātniski populārās un zinātniski metodiskās publikācijas	-
Starptautisko apstiprināto vai uzturēto patentu, licenču un zinātnības (know-how) skaits	-
Zinātniskie projekti	26
t.sk., projekti, kuros iesaistīti studenti	6

Sīkāku informāciju par publikācijām, konferencēm un projektiem skatīt 1.-3. pielikumā.

5.3. Doktorantu iesaistīšana studiju kursu īstenošanā

studiju kursu īstenošanā tika iesaistīti **4 doktoranti**.

<i>Vārds, uzvārds</i>	<i>Studiju kurss (studiju līmenis, kam nolasīta lekcija)</i>
<i>3.kursa doktorante</i>	Eiropas Savienības projektu vadīšana (Ekon3100) profesionālā bakalaura studiju programma “Komercedarbība un uzņēmuma vadība”; Projektu tiesiskie aspekti (JurZ4031) profesionālā maģistra studiju programma “Projektu vadība”. Prakšu “Projektu vadība” (VadZP030), “Projektu izstrāde” (VadZP037), “Projektu vadīšana” (VadZP031), “Projektu vērtēšana” (VadZP039) vadītāja profesionālā maģistra studiju programmā “Projektu vadība”
<i>3.kursa doktorante</i>	Ekonomiskie resursi (Ekon5139) profesionālā maģistra studiju programma “Uzņēmējdarbības vadība”; Vadīšanas pamati (VadZ2005) Tehniskās fakultātes bakalaura studiju programmām.
<i>3.kursa doktorante</i>	Saimniekošanas mācība (VadZ2028) profesionālā bakalaura studiju programma “Komercedarbība un uzņēmuma vadība”; Komandas menedžments (VadZ3017) akadēmiskā bakalaura studiju programma “Komercedarbība un uzņēmuma vadība”, “Komerccinības” Konkurētspēja uzņēmējdarbībā (VadZ3021) akadēmiskā bakalaura studiju programma “Komercedarbība un uzņēmuma vadība” Riska vadība (VadZ4054) profesionālā bakalaura studiju programma “Komercedarbība un uzņēmuma vadība”.
<i>1.kursa doktorants</i>	Projektu vadīšanas metodoloģija (VadZ5083), Projektu praktiskā vadīšana (VadZ5084), Kvalitātes vadība (VadZ6021) profesionālā maģistra studiju programmā “Projektu vadība”.

6. Sadarbība

6.1. Sadarbības stiprināšana ar ieinteresētajām pusēm

Studiju programmu satura veidošanā, īstenošanā un novērtēšanā pārskata periodā tika iesaistīti gan studējošie, gan mācītbspēki, gan absolventi un darba devēji.

Sadarbība ar studējošajiem tika nodrošināta ar:

- studējošo iesaisti docētāju darba kvalitātes vērtēšanā, piedaloties gan LBTU kopīgi organizētajā aptaujā, gan arī ESAF līmenī;
- studējošo līdzdalību fakultātes pamatstudiju un maģistra studiju metodisko komisiju, ESAF domes, LBTU Konventa un Senāta lēmumu pieņemšanā, kas attiecas uz studiju

- programmu struktūras, atsevišķu studiju kursu, kā arī studiju procesa organizācijas uzlabošanas jautājumiem;
- studējošo darbību Studējošo pašpārvaldē;
- tiekoties ar studiju programmu direktoriem un diskutējot par apgūtajiem studiju kursiem, par sadarbību ar mācībspēkiem un par studiju procesa norisi e-vidē;
- klātienē un tiešsaistes konsultācijās pie mācībspēkiem studējošajiem pieejamā laikā.

Studējošo vērtējumam ir liela nozīme studiju kursu satura pilnveidē, studiju kursu papildināšanā un mācībspēku atlasē darbam studiju programmās. Katrs ESAF studiju programmas īstenošanā iesaistītais mācībspēks var iepazīties ar studējošo vērtējuma kopsavilkumu LBTU IS. Studējošo ieteikumus, ja tie ir organizatoriska rakstura, apspriež institūtu sēdēs, bet ja metodiska – fakultātes bakalaura un maģistra metodiskajās komisijās.

Pārskata periodā studiju procesa pilnveidošanā fakultātes bakalaura līmeņa metodisko komisiju sēžu darbā aktīvi iesaistījās studiju virzienā studējošās Sindija Kukute (Komercedarbība un uzņēmuma vadība, 2.kurss) un Sintija Besenaite (Komercedarbība un uzņēmuma vadība, 2.kurss), bet maģistra līmeņa metodisko komisiju sēdēs studējošo pārstāve bija Elza Līga Lamberga (Uzņēmējdarbības vadība, 2.kurss).

Kā katru gadu, ESAF Studējošo pašpārvalde izvirzīja savus pārstāvjus studējošo interešu pārstāvēšanai ESAF domē. No LBTU studiju virziena “Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” izvirzītie pārstāvji bija Maija Runce (Komercedarbība un uzņēmuma vadība, 1.kurss), Linda Strautmane (1.kurss), Monta Jūlija Slavinska (Komercedarbība un uzņēmuma vadība, 2.kurss) un Sintija Besenaite (Komercedarbība un uzņēmuma vadība, 2.kurss).

Studējošo vēlmi un iniciatīvu iesaistīties studiju procesa pilnveidē apliecina studiju noslēguma darbu tēmas, kurās padziļināti pētītas LBTU attīstības iespējas. Pārskata periodā studiju virziena profesionālās bakalaura programmas “Komercedarbība un vadības” studente Agate Bērziņa izstrādāja bakalaura darbu “Zināšanu un tehnoloģiju pārneses nozīme Latvijas Lauksaimniecības universitātes ilgtspējīgā attīstībā” (bakalaura darba vadītāja lekt., MBA, Madara Dobeļe), kuru bakalaura darbu aizstāvēšanas komisija atzina par labāko, un autore par darba izstrādi un aizstāvēšanu saņēma vērtējumu 10 (izcili).

Sadarbība ar darba devējiem un profesionālajām organizācijām tiek organizēta un attīstīta vairākos līmeņos: vieslekcijas, mācību ekskursijas, dalība studiju procesa galvenā rezultāta izvērtēšanā, prakses vietu vadītāju (darba devēju) aptaujas, stipendiju piešķiršana nozarei aktuālu tēmu pētniecībai.

Nozares vieslektoru piesaiste

Studiju procesa kvalitātes paaugstināšanas nolūkos ESAF regulāri studējošiem piedāvā vieslekcijas, kurās nozaru un studiju virzienam būtisku specifisku jomu profesionāļi tiek aicināti dalīties ar savu pieredzi un zināšanām dažādu studiju kursu ietvaros. Pārskata periodā studiju virzienam bija piesaistīti **19** vieslektori, kuri studējošajiem vadīja lekcijas, diskusijas, praktiskus seminārus.

Nozares pārstāvju iesaiste studiju kursu īstenošanā

Nozaru vadošo speciālistu iesaiste studiju procesā	2021./2022.
Studiju kursi, ko vada vai kuru realizācijā iesaistīti industrijas pārstāvji, skaits	19
Projektu tiesiskie aspekti (JurZ4031, 2KP)	2
Ievads studijās (Citi1016, 2KP)	2
Statistika (Ekon2122, 4KP)	1
Vadīšanas pamati (VadZ2005, 2KP)	2
Inovācija uzņēmējdarbībā (VadZ4078, 2KP)	2

Nozaru vadošo speciālistu iesaiste studiju procesā	2021./2022.
Finanses un kredīts (Ekon2081, 2KP)	1
Stratēģijas analīze un plānošana (Ekon4062, 3KP)	1
Zināšanu pārvaldība un inovācijas (VadZ5079, 2KP)	2
Projektu vadīšana (VadZ2026, 2KP)	1
Uzņēmuma finanšu vadība (Ekon3116, 4KP)	1
Biznesa novērtēšana (Ekon5121, 2KP)	1
Biznesa informācijas menedžments (VadZ1018, 4KP)	1
Lauku tūrisma uzņēmējdarbība (VadZ3043, 3KP)	1
Pētījumu, publikāciju metodoloģija (Ekon5114, 2KP)	1
Starptautiskais mārketingu lauksaimniecības un pārtikas biznesā (Ekon5155, 5KP)	1

Pārstāvētās organizācijas:

Auto Asociācija, Biedrība
 Bauskas Tūrisma Informācijas centrs
 Biznesa konsultants “Biznesa atslēga”, Nodibinājums
 Capitalia, A/S
 CBRE Baltics, SIA
 Digitālā aģentūra Zīle, Zīles karte, SIA
 Jauno uzņēmēju centrs, Nodibinājums
 Jelgavas valstspilsētas pašvaldība
 Latvenergo A/S
 Latvijas Investīciju un attīstības aģentūra
 Latvijas Lauksaimniecības kooperatīvu asociācija
 Mežsaimniecības pakalpojumu kooperatīvā sabiedrība Mežsaimnieks
 Lauku atbalsta dienesta Zemgales reģionālās lauksaimniecības pārvalde
 LIAA Jelgavas biznesa inkubators
 LBTU Fundamentālās bibliotēkas Bibliogrāfiskās informācijas nodaļa
 LBTU Komunikācijas un mārketinga centrs
 LR Centrālā Statistikas pārvalde
 Luminor Bank A/S
 Moller Baltic Import, SE
 Rocketgrip SIA (*skat. 4.pielikumu*).

LBTU ESAF absolventu lekcijas

Katra studiju gada rudenī tradicionāli tiek organizēta LBTU ESAF absolventu lekciju nedēļa, kurā piedalās dažādu jomu profesionāļi, iepazīstinot studējošos ar nozares problēmjautājumiem, aktualitātēm un, karjeras iespējām. Pārskata periodā 2021.gada 11.-15.oktobrī absolventu lekcijās piedalījās **10** ESAF absolventi, no kuriem **5** bija studiju virziena “Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” absolventi (*skat. 5. pielikumu*).

Dalība studiju procesa galvenā rezultāta izvērtēšanā

Sadarbība ar darba devējiem tiek uzturēta, aicinot viņus piedalīties studiju noslēguma darbu izstrādē kā konsultantus, recenzentus vai kā studiju noslēgumu pārbaudījumu komisiju locekļus. Studiju noslēguma pārbaudījumu komisiju sastāvā piesaistītie profesionāļi:

- ***Pirmā līmeņa profesionālās augstākās izglītības programmā “Komerzcīņības”*** valsts noslēguma pārbaudījumu komisijā piedalījās Dace Ziedīņa, Mg.oec., Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrijas Reģionālo atbalsta instrumentu nodaļas vadītāja; Ivars Ozoliņš, Mg.oec., Valsts probācijas dienesta Zemgales reģiona teritoriālās struktūrvienības Jelgavas 2.nodaļa, vadošais probācijas speciālists-nodaļas vadītājs; Linda Puriņa, Mg.oec., Latvijas

lauku konsultāciju un izglītības centrs, SIA, nodaļas vadītāja, grāmatvedības eksperte; Jana Švāne. Bc.oec., Tulpe, SIA, galvenā grāmatvede;

- Valsts pārbaudījumu komisiju **profesionālajā maģistra studiju programmā „Uzņēmējdarbības vadība”** un maģistra eksāmenu komisiju **akadēmiskajā maģistra studiju programmā “Lauksaimniecības un pārtikas biznesa vadīšana”** pārstāvēja Vladislavs Vesperis, Dr.oec., Pārresoru koordinācijas centra vadītāja vietnieks, Attīstības uzraudzības un novērtēšanas nodaļas vadītājs; Gunārs Danbergs, MBA, SIA "Latvijas Mobilais Telefons", viceprezidents; Aivis Dobelis MBA, SIA Verifone Baltic Projektu vadītājs /Produktu attīstītājs;
- **Profesionālās augstākās izglītības bakalaura studiju programmas “Komercedarbība un uzņēmumu vadība”** valsts pārbaudījumu komisijā piedalījās Inga Pudenko, MBA, Rundāles pils muzeja direktora vietniece administratīvajā darbā; Jānis Vers, MBA, Baltic Agro Machinery SIA, CLAAS produktu grupas vadītājs; Inese Saulāja, Mg.oec., Latvijas Lauku konsultāciju un izglītības centra, SIA, personāla vadības un attīstības speciāliste; Uldis Sprukts, Mg.oec., Zemkopības ministrija, Lauku atbalsta dienesta Zemgales reģionālās lauksaimniecības pārvaldes vadītājs;
- **Profesionālās augstākās izglītības maģistra studiju programmas “Projektu vadība”** valsts pārbaudījumu komisijas darbā tika iesaistīts Valdis Avotiņš, Dr.chem., LU Fizikas, matemātikas un optometrijas fakultātes Zinātnes departamenta vadošais eksperts un projektu vadītājs, Ilze Galviņa, Mg.proj..mgmt., “Virši” AS, IT projektu vadītāja; Arta Kronberga, Mg.sc.soc., VAS “valsts nekustamie īpašumi” Ārvalstu finanšu instrumentu projektu portfeļa vadības daļas attīstības projektu vadītāja; Ingūna Lazdiņa, Mg.proj.mgmt., VAS “Latvijas autoceļu uzturētājs” iekšējā audita daļas vadītāja.

Mācību ekskursijas

Studējošajiem ir iespējas savas praktiskās iemaņas uzlabot mācību ekskursijās, kuras tiek organizētas gan pie nozares darba devējiem, gan dažādām nozares profesionālām organizācijām. Pārskata periodā virziena studējošie piedalījās **11** mācību ekskursijās (*skat. 6.pielikumu*).

LBTU mācībspēku iesaiste lekciju/semināru organizēšanā nozares speciālistiem

LBTU mācībspēki paralēli lekciju darbam iesaistās nozarei aktuālu jautājumu risināšanā, daloties savās zināšanās ar nozares uzņēmumiem.

Organizācija, kurā notika lekcijas/semināri	Laika periods
LR Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrija	26.11.2021.
Zaļo un Viedo Tehnoloģiju Klasteris, Ventspils	16.02.2022.
EZA (Eiropas Centrs Strādājošo Jautājumos, EK)	26.-27.05.2022.
Kopienu Persilāde Jaunmuižā, Saldus novadā	29.06.2022.
Sarunu festivāls Lampa	02.07.2022.

Docētāja *Lāsma Līcīte-Kurbe*, kura docē virziena studiju programmās “Komercedarbība un vadība” un “Uzņēmējdarbības vadība”, 26.11.2021. uzstājās ar prezentāciju par sociālo uzņēmējdarbību BRESE Interregional Meeting seminārā, kuru sociālās uzņēmējdarbības interesentiem organizēja LR VARAM.

Studiju programmas “Lauksaimniecības un pārtikas biznesa vadīšana” docētāja *Gunta Grīnberga-Zālīte* 07.12.2021. Latvijas lauku konsultāciju un izglītības centra tiešsaistes seminārā lauku

uzņēmējiem “Zaļā kursa ietekme uz lauksaimniecības ekonomiku” uzstājās ar prezentāciju “Pircēju uzvedība un mārketinga pieejas lauksaimniecības un pārtikas produktu tirgū Eiropas zaļā kursa uzstādījumu kontekstā”, iepazīstinot uzņēmējus ar ilgtspējas mārketinga jaunākajām tendencēm. Šīs pašas studiju programmas docētāja *Baiba Rivža* 16.02.2022. pasākuma Europe Direct Ventspils sadarbībā ar Zaļo un viedo tehnoloģiju klasteri ietvaros seminārā “Reģionu iespējas un izaicinājumi ceļā uz zaļāku, digitālāku un ilgtspējīgāku Eiropu!” uzstājās ar referātu par LZA, LBTU un projekta “Interframe-LV” rezultātiem un iepazīstināja ar Latvijas reģionu ilgtspējīgas attīstības iespējām. Savukārt 2022.gada 26.–27. maijā profesore *Baiba Rivža* ar referātu uzstājās starptautiskajā EZA (Eiropas Centrs Strādājošo Jautājumos, EK) seminārā “Darba nākotnes Baltijā un citur Eiropas Savienībā: automatizācija, darbaspēka tranzīts un nodarbinātības kvalitāte”.

Studiju programmas “Projektu vadība” docētāja *Dina Bite* 29.06.2022. piedalījās pasākumā “Kopienų Persilāde”, kas notika Jaunmuižā, Saldus novadā, kur tika organizēta paneldiskusijā par jaunākajiem pētījumiem iedzīvotāju iesaistē kopienu darbā un 02.07.2022. sarunu festivāla “Lampa” ietvaros piedalījās diskusijā "Sajust lielo vēju. Simbolu spēks lauku kopienu aktivizēšanā" par simbolu nozīmi vietas attīstībā.

6.2. Starptautiskās sadarbības veicināšana

Starptautiskā sadarbība pārskata periodā tika veicināta galvenokārt ERASMUS+ aktivitāšu ietvaros, turklāt būtiska ietekme vēl joprojām bija COVID-19 pandēmijas ierobežojumiem, kuru dēļ vairāki plānotie mobilitātes pasākumi vai nu tika atcelti, vai arī notika tiešsaistes formā.

Ārvalstu studenti (ERASMUS+, BOVA, apmaiņas programmas, starptautiskās vasaras skolas utt.) un vieslektori:

<i>Valsts</i>	<i>Ārvalstu studentu skaits</i>	<i>Ārvalstu vieslektoru skaits</i>
Turcija	4	-
Čehija	3	-
Krievija	2	-
Uzbekistāna	1	-
Francija	1	-
Polija	-	3
Lietuva	-	1
Nīderlande	-	2
Kopā:	11	6

LLU studentu mobilitāte

<i>Studiju programma</i>	<i>ERASMUS+</i>		<i>BOVA</i>
	<i>SMS</i>	<i>SMP</i>	
Lauksaimniecības un pārtikas biznesa vadīšana (m)	6	-	-
Komercdarbība un uzņēmumu vadība (b)	3	-	-
Uzņēmējdarbība un vadība (MBA)	-	4	-
Kopā:	9	4	

SMS – mobilitātes studijas

SMP – mobilitātes prakse

LLU mācībspēku mobilitāte

Valsts	ERASMUS+		BOVA	Citas aktivitātes
	Lekciju lasīšana	Pieredzes apmaiņa		
Lietuva	5	2	-	-
Portugāle	4	-	-	-
Polija	2	2	-	-
Ungārija	1	2	-	-
Spānija	-	2	-	-
Kopā:	12	8	-	-

7. Studiju virziena resursu izmaiņas

7.1. Studējošo un absolventu skaits

Studiju līmenis	Studējošo skaits 01.10.2021	Studējošo skaits 01.10.2022	Absolventu skaits 01.09.2021- 31.08.2022
Pamatstudijas			
Komerczinības, 1.līm.	16	4	8
Komercdarbība un uzņēmuma vadība, p(b)	158	138	23
Maģistra studijas			
Projektu vadība, p(m)	62	65	15
Uzņēmējdarbības vadība, p(m)	56	45	19
Lauksaimniecības un pārtikas biznesa vadīšana a(m)	6	13	1

Pārskata periodā notikušas nelielas izmaiņas studējošo skaita dinamikā. Studējošo skaits ir samazinājies studiju programmās “Komercdarbība”, “Komercdarbība un uzņēmumu vadība”, kā arī “Uzņēmējdarbības vadība”, bet pieaudzis studiju programmā “Projektu vadība” un jo īpaši starptautiskajā studiju programmā “Lauksaimniecība un pārtikas biznesa vadīšana”. Kopumā pēdējā studiju gadā studējošo skaits samazinājies par 33 studējošajiem. Visās programmās, izņemot studiju programmu “Komerczinības”, nedaudz samazinājies absolventu skaits, salīdzinot ar iepriekšējo pārskata periodu.

Pārskata periodā studiju virzienā studēja 45 ārvalstnieki, bet studijas absolvēja 6 ārvalstu studējošie.

Studiju virziena absolventi darba tirgū (dati no <https://www.viis.gov.lv/monitoringa-riki>)
(dati uzrādīti par 2 iepriekšējiem gadiem)

Rādītājs	2019 (absolventi 2018. gads)	2020 (absolventi 2019. gads)	Izmaiņas
Absolventu nodarbinātības līmenis tematiskajā grupā <i>Sociālās zinātnes, komerczinības un tiesības</i> :			
• Koledža	93.3 %	66.7 %	- 26.6
• Bakalaura studijas	80.9 %	86.5 %	+ 5.6

Rādītājs	2019 (absolventi 2018. gads)	2020 (absolventi 2019. gads)	Izmaiņas
• Maģistra studijās	84.0%	86.6%	+ 2.6
Absolventu ienākumi pēc absolvēšanas tematiskajā grupā <i>Sociālās zinātnes, komerczinības un tiesības</i> , EUR gadā	13 837	14 919	+ 1 082
Absolventu ienākumi pēc absolvēšanas tematiskajā jomā <i>Komerczinības un administrēšana</i> , EUR gadā	15 097	16 704	+ 1 607

Pārskata periodā absolventu ienākumi gan tematiskajās grupās, gan tematiskās jomas šķērsgrīzumā ir palielinājušies. Savukārt nodarbinātības līmenis ir pieaudzis bakalaura un maģistra studiju absolventu vidū, bet būtiski samazinājies koledžas studiju līmeņa absolventu vidū.

7.2. Mācībspēku skaits

Studiju virzienā iesaistītā akadēmiskā personāla skaits

<i>Amats</i>	<i>2020./ 2021.</i>	<i>2021./ 2022.</i>
Profesori	10	10
Asociētie profesori	13	13
Docenti	20	17
Lektori	46	39
Asistenti	1	0
Kopā	87	79
No tiem		
Vadošie pētnieki	0	19
Pētnieki	0	12

Studiju virziena mācībspēku akadēmiskajā sastāvā būtisku izmaiņu nav.

Pārskata periodā mācībspēkiem notika pārvēlēšanas. Studiju kursu pasniegšanā iesaistītā docente tika ievēlēta par asociēto profesori. Mācībspēku sastāvs mainās atkarībā no studējošo izvēlētiem brīvās izvēles studiju kursiem. Studiju virziena mācībspēku sastāvā bija 19 vadošie pētnieki un 12 pētnieki.

7.3. Studiju virziena infrastruktūras izmaiņas

2022. gadā iegādāti:

- ✓ Kopētāji – 1
- ✓ MF iekārtas – 1
- ✓ Video iekārtas -2
- ✓ Televizori – 2
- ✓ Datori (pārnēsājami) ar iebūvētu kameru un mikrofonu ar MS Office – 2.

Telpu (auditoriju, laboratoriju) uzlabojumi (remonts, aprīkojums)

<i>Telpas numurs/nosaukums</i>	<i>Struktūrvienība</i>	<i>Uzlabojuma īss apraksts</i>
432. auditorija	EKRA	Iegādātas jaunas mēbeles (14 jauni galdi un krēsli)
433.auditorija	EKRA	Iegādātas jaunas mēbeles (14 jauni galdi un krēsli)

8. Plānotās galvenās aktivitātes aktuālajā studiju gadā

Studiju virzienā “Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” 2022./2023.studiju gadā galvenās aktivitātes ir saistītas ar “LBTU Attīstības stratēģija 2023.-2027.gadam” virzību un saskaņotības aktualizēšanu visās studiju programmās, tai skaitā, izvērtējot studiju kursu un specializācijas virzienu aktualitāti. Virzienā tiek plānotas izmaiņas studiju programmu sastāvā: slēdzot 1.līmeņa studiju programmu “Komerzinības” un iekļaujot maģistra studiju programmu “Karjeras konsultants” šajā virzienā.

Darbi studiju programmas sagatavošanai jaunajai kredītpunktu sistēmai, saskaņā ar 11.10.2022 grozījumiem Augstskolu likumā.

PIELIKUMI

Pielikumos ietvertajai informācijai ir ierobežota piekļuve, pamatojoties uz personas datu aizsardzības regulu.